

دی ماه ۱۴۰۲
۲ صفحه - توزیع رایگان
سال سوم - شماره سی و یکم

ماهنامه موسسه
صندوق پس انداز
کارکنان راه آهن ج. ۱۰۰

گزارش ویژه

با هدف ارائه گزارش عملکرد فصل پاییز و سیاست های آتی موسسه:

نخستین نشست هم اندیشی فصلی مدیران گروه موسسه صندوق پس انداز کارکنان راه آهن برگزار شد



مدیریت شرکت و ارائه نقاط قوت و موارد قابل بهبود آن برای تقویت فعالیت آتی شرکت است.

در ادامه این نشست نیز مدیران عامل شرکت های تابعه نظرات خود را بیان کردند.

مدیرعامل موسسه:

اعضا خط قرمز موسسه هستند/ موسسه در حوزه خدمات رفاهی به اعضا ابداء به دنبال درآمد نیست
در پایان این نشست، عبدالله فروزش مدیرعامل موسسه گفت: موضوع توسعه یکی از ناکیداتی بوده که همیشه بر روی آن اصرار داشته ایم. در موضوع افزایش سرمایه، مهمترین نکته، توجه به برنامه توسعه است. همه همکاران در شرکت ها باید به این موضوع توجه ویژه کنند.

رئیس هیات مدیره موسسه در خصوص تحقق بودجه سال ۱۴۰۲ افزود: شرکت ها باید در مدت باقی مانده سال، در جهت تحقق بودجه مصوب خود تلاش کنند. او افزود: موضوع دیگر که در حاکمیت شرکتی هم مطرح است، شفافیت است. ما در گروه باید به این موضوع توجه ویژه داشته باشیم. خط قرمز موسسه، اعضا هستند. مدیران عامل شرکت ها باید به دنبال نقدینگی باشند تا بتوانیم خدمات رفاهی موثری به اعضا ارائه دهیم. مدیریت محترم راه آهن و مجمع موسسه در همه حال تاکید داشته اند که موسسه بازوی اجرایی راه آهن است. شاید این نوع ادبیات برای بار نخست است که از جانب مدیریت عالی راه آهن مطرح می شود و این بدان معناست که نگاه به موسسه در دوره مدیریت دکتر صالحی، بسیار ویژه است و بشدت به آن اعتقاد دارند و در حوزه های مختلف نیز این اعتقاد را با حمایت های گوناگون خود اثبات کرده اند.

فروزش افزود: موضوع دیگر مورد تاکید مدیرعامل محترم راه آهن، لجستیک است که به شرکت ترکیب حمل و نقل ماموریت ویژه داده شده است و اهمیت موضوع بر این است که لجستیک می تواند حوزه درآمدی کشور را متحول نماید و در این راستا موسسه و شرکت راه آهن نیز منتفع خواهند شد. مدیرعامل موسسه یادآور شد: رویکرد دیگر، موضوع بین الملل است که به شدت آن را دنبال می کنیم که این موضوع در دستور کار دولت محترم نیز است و با دیپلماسی موجود در حال ارتقا است. حوزه های تحقق بودجه سال ۱۴۰۲، استقرار نظام حاکمیت شرکتی و لجستیک و بین الملل، اهم ماموریت شرکت های تابعه بوده که تحقق آن به شدت مورد پیش قرار خواهد گرفت.

فروزش در ادامه با تاکید بر ماموریت اصلی صندوق نسبت به اعضا گفت: تامین رفاه حال و آتی اعضا در همه حال مورد تاکید مدیرعامل راه آهن بوده و وظیفه اصلی موسسه است و موسسه ابداء در این حوزه به دنبال کسب سود نبوده و نیست و صرفا در صدد بهبود خدمات و کیفیت ارائه ای آن به اعضا است و در این راستا نسبت به تقویت شرکت های خدماتی شامل راه پرواز و گروه بیمه ای اقدام شده است و با برنامه ریزی های صورت گرفته امیدواریم نتایج آن برای گروه و اعضا ملموس گردد.

او در پایان گفت: دیگر موضوعی که در موسسه ان رادنبال می کنیم، موضوع BI یا «هوش تجاری» است. در این حوزه هزینه شده است چون به آن اعتقاد داریم؛ مدیران عامل شرکت ها باید توجه کنند شخصا مسئول استقرار هوش تجاری هستند و باید آن را پیگیری کنند.

و توسعه فعالیت های مختلف اقتصادی و سودآوری است تا بتوانیم در حوزه خدمات دهی و رفاهی پاسخگو باشیم، در این بین نکته ای که وجود دارد این است که موسسه سعی کرده فقط فعالیت های آن زیر چتر راه آهن نباشد و با ورود به حوزه های مختلف اقتصادی، کسب درآمد و سود داشته باشد.

عضو هیئت مدیره موسسه:

"هدف از استقرار نظام حاکمیت شرکتی، ایجاد قابلیت اعتماد به عملکرد مدیریت و افزایش اعتبار سازمان نزد ذینفعان است."

برزو مختاری به عنوان دیگر سخنان این نشست ضمن بیان تعاریفی از حاکمیت شرکتی، ضرورت استقرار آن در گروه را ناشی از تکلیف مجمع عمومی موسسه در سال ۱۴۰۰ و در راستای افزایش شفافیت و پاسخگویی مدیران اعلام و تاکید نمود این فرآیندی است که باید بصورت دائمی جاری و پایش شود و موضوعی نیست که با یکبار اجرا، خاتمه یابد.

او در آغاز سخنان خود با بیان اینکه فرصت چنین همفکری در گروه مبارک است و قطعا آثار مناسب آن در آینده بیشتر نمایان خواهد شد، گفت: این نوع جلسات به دلیل ماهیت متقابل و چند جانبه آن و استماع نظرات و مشارکت مجریان، موجب اخذ بازخورد و بهبود فرآیند تصمیم سازی و بلوغ سازمانی خواهد شد.

مختاری در ادامه افزود: اجرای دستورالعمل حاکمیت شرکتی برای شرکت های پذیرفته شده در بورس الزامی است که در نتیجه بلوغ فرهنگ سازمانی، رشد یافته و در آن به مفهوم جایگاه ذینفعان سازمان در تصمیمات مدیران توجه خاص شده و بر پاسخگو بودن مدیران تاکید شده است. وی افزود، طی ۲ سال اخیر در گروه موسسه نیز تلاش شده با اجرای صحیح این دستورالعمل، ضمن آینده نگری در اقدامات و شناسایی ریسک فعالیت ها، از تحمیل خسارت ناخواسته و زیان های مالی احتمالی مانع شده و پایداری عملیات موسسه تضمین گردد.

عضو هیات مدیره موسسه با تاکید بر اینکه توسعه نیازمند منابع مالی است، افزود با شرایط خاص حاکم بر فضای کسب و کار و نظام بانکی کشور، نمی توان انتظار داشت تمام منابع مالی مورد نیاز از محل سهمین اعضا و استقرار بانکی تامین شود، لذا اجرای داوطلبانه نظام حاکمیت شرکتی قابلیت های تابعه برای تامین منابع از بازار سرمایه را فراهم خواهد نمود تا در مواقع لزوم و ضمن اخذ مجوزهای مورد نیاز، امکان استفاده از فرصت های پیش رو از موسسه سلب نشود. همچنین وی به تاکید حسابررس و بازررس قانونی موسسه بر ضرورت استقرار نظام حاکمیت شرکتی در شرکت های تابعه اشاره و خواستار همکاری مناسب و کافی کلیه مدیران و اعضای هیئت مدیره گروه جهت رفع موانع پیش برد اهداف و استقرار نظام حاکمیت شرکتی شد و تاکید نمود که این فرآیند قابل تعطیل و تاخیر نبوده و در مسیر بهبود مستمر قرار دارد.

مختاری در خاتمه افزود: هم اینک کمیته حسابرری در موسسه تشکیل و مدیر حسابرری داخلی نیز فعالیت خود را آغاز نموده و با سیر مراحل تصویب و همکاری مدیریت "شرکت راه آهن کشتش"، انجام حسابرری داخل از طریق واسطی به موسسه حسابرری که دارای رتبه الف نزد جامعه حسابداران رسمی و یک نزد سازمان بورس و اوراق بهادار بوده و دارای تجارب خوبی در زمینه حسابرری داخلی است، آغاز شده و انشالله این فرآیند در سایر شرکت ها ادامه خواهد یافت. مهمترین فایده این حسابرری، اظهار نظر یک موسسه معتبر، حرفه ای و بی طرف از نحوه فعالیت

موسسه نیز در ادامه این نشست به بیان نکاتی در حوزه حوزه سرمایه گذاری و تامین منابع پرداخت. او گفت: طی مصوبه ای از سوی هیات مدیره محترم موسسه، کارگروه سرمایه گذاری و تامین منابع تشکیل شده است. از اهداف این کارگروه می توان به بررسی روش های مشارکت، توسعه سرمایه گذاری و تامین منابع، دستیابی به ساختار مناسب سرمایه گذاری و اتخاذ رویکرد های هماهنگ و ... اشاره کرد. در این راستا دستورالعملی تنظیم شد که به زودی به شرکت های تابعه ابلاغ می شود.

جدیدی افزود: وظایفی برای کمیته ترسیم شده که از جمله آن می توان به خرید، فروش، تحلیل ریسک سرمایه گذاری، حفظ مالکیت دارایی های موسسه و شرکت های تابعه در چارچوب سند راهبردی موسسه و ... است.

مدیر فناوری موسسه:

۴۰ طرح فناوری به پروژه تبدیل شدند
در ادامه نشست، مهندس سعید محمدی یزدی، مدیر نفوذ فناوری موسسه گفت: در اولین همایش فناوری موسسه عنوان شد که موضوع کسب و کار از طریق فناوری جز ۵۳ پروژه و طرح جمع اوری شد که ۱۳ طرح آن پایان یافته بود و ۲۰ طرح فناورانه هم شناسایی شد.

محمدی یزدی افزود: همزمان نقشه راهی تدوین شد که کمیته نفوذ فناوری ذیل آن تشکیل شد. در این کمیته گردش کار پروژه های فناوری صورت می گیرد. در این مدت فرم های تقاضای فناورانه توسط شرکت ها تکمیل شد که در مجموع ۴۶ نیاز دریافت شد. از مجموع این تعداد ۴۰ طرح در کمیته فناوری تبدیل به پروژه شد. این طرح ها باید با دو مبنای اصلی که ابتدا پایه فناوری و بعد براساس راهبرد موسسه باشد. او درباره تامین مالی طرح های فناورانه گفت: دو راه برای تامین مالی می توان استفاده کرد. یکی استفاده از صندوق حمایت از صنایع پیشرفته یا همان سها است و دیگری استفاده از اعتبار مالیاتی است. شرکت های تابعه موسسه می توانند با استفاده از این ظرفیت ها، طرح های فناورانه خود را انجام دهند.

در این نشست که صبح روز چهارشنبه ۲۹ آذرماه سال جاری با حضور مدیرعامل، اعضای هیات مدیره، معاونان و کارکنان موسسه و مدیران عامل و اعضای هیات مدیره شرکت های تابعه موسسه صندوق پس انداز کارکنان راه آهن برگزار شد، گزارش از عملکرد پاییز و سیاست های آتی موسسه و همچنین تبادل نظر درباره مسائل مختلف انجام شد.

دکتر محمودی:

ارزیابی ها در موسسه تخصصی و مبتنی بر اطلاعات موجود در BI (هوش تجاری) خواهد بود

در ابتدای این نشست دکتر علیرضا محمودی، عضو هیات مدیره و معاون اقتصادی و امور شرکت های موسسه در تشریح فعالیت های این معاونت در دوماه گذشته گفت: در طی دوماه گذشته سعی کردیم برنامه هایی در راستای بهبود عملکرد و نظارت بر شرکت های تابعه برنامه ریزی کنیم. در این راستا و در اولین گام سعی کردیم مجامع شش ماهه شرکت های تابعه را در موعد مقرر و طبق برنامه ریزی از پیش صورت گرفته برگزار کنیم و ارزیابی ها را در زمان مقرر انجام دهیم.

او افزود: اعتقاد داریم با ارزیابی ها تخصصی و مبتنی بر اطلاعات موجود در BI (هوش تجاری) خواهد بود. همچنین سعی هم خواهیم کرد در مجامع ۹ ماهه این رویه را پیاده سازی کنیم. همچنین آیین نامه ارزیابی عملکرد با تغییراتی روبرو شد. عضو هیات مدیره موسسه ادامه داد: دیگر اتفاقی که در مدت این دوماه انجام شده، تشکیل کمیته های تخصصی بوده است. در این راستا کمیته های تخصصی سرمایه گذاری و تامین مالی با ساختار منسجم تشکیل شد. کمیته تجدید ساختار دیگر برنامه ای بود که به واسطه تکلیف مدیرعامل محترم راه آهن تشکیل شد. کمیته نفوذ فناوری از دیگر برنامه هایی بوده که به خوبی در حال فعالیت است و به زودی منجر به نتایج خوبی خواهد شد. کمیته ریسک دیگر کمیته بوده است که تشکیل شده است. در نهایت امیدواریم با این برنامه ریزی ها و اقدامات، شاهد پیشرفت روزافزود برای گروه موسسه باشیم.



دکتر علیرضا عجمیان:

در مدل جدید نسبت به ارزیابی شاخص های تاثیرگذار در عملکرد شرکت ها اقدام شده است

مشاور مدیرعامل موسسه و مدیر امور مجامع و سهام موسسه ضمن تبریک روز ملی حمل و نقل به مدیران و پرسنل راه آهن و موسسه با تشریح شاخص های ارزیابی عملکرد شرکت های تابعه در ویرایش جدید آیین نامه بودجه بهره وری، مدل ارزیابی هیات مدیره شرکت های تابعه، بانک های اطلاعاتی و اطلاعات مورد نیاز برای انجام ارزیابی عملکرد ۹ ماهه شرکت ها تغییر رویکرد موسسه به عنوان هلدینگ تخصصی حمل و نقل از روش های مدرن مدیریتی مطرح کرد.

او افزود: در حوزه ارزیابی هیات مدیره شرکت های تابعه، تلاش شد آیین نامه مصوب قبل بازنگردی و در این راستا ضمن حذف برخی از شاخص ها نسبت به ارزیابی شاخص های تاثیرگذار در عملکرد شرکت ها اقدام شده است.

دکتر عجمیان در خاتمه تکالیف قانونی شرکت ها در ماه های پیش رو و منتهی به پایان سال مالی را یادآور شد.

مدیر امور سرمایه گذاری موسسه:

ابلاغ دستورالعمل سرمایه گذاری به شرکت های تابعه
مهندس مهدی جدیدی، مدیر امور سرمایه گذاری



انتصاب

با حکم دکتر سید میعاد صالحی، مدیرعامل راه آهن ج.ا.ا.

انتصاب عضو جدید هیئت مدیره موسسه صندوق پس انداز کارکنان راه آهن



دکتر سید میعاد صالحی، معاون وزیر راه و شهرسازی و مدیرعامل راه آهن جمهوری اسلامی ایران، طی حکمی آقای مهندس حسین عاشوری را به عنوان عضو هیئت مدیره موسسه صندوق پس انداز کارکنان راه آهن تعیین و منصوب کرد. حسین عاشوری دانش آموخته رشته مهندسی مکانیک دانشگاه صنعتی خواجه نصیر است. عضو هیئت مدیره و قائم مقام مدیرعامل، معاون بهره برداری و سیر و حرکت و مدیر کل امور اقتصادی و سرمایه گذاری راه آهن جمهوری اسلامی ایران و همچنین معاون فنی و معاون اجرایی شرکت قطارهای مسافری رجا، مدیر عامل شرکت واگن پارس و مدیر عامل شرکت راه آهن حمل و نقل از جمله سوابق آقای عاشوری است.

گزارش

معرفی یک نوآوری فناورانه در شرکت خط و ابنیه فلق:

سامانه درزین بازرسی خطوط راه آهن

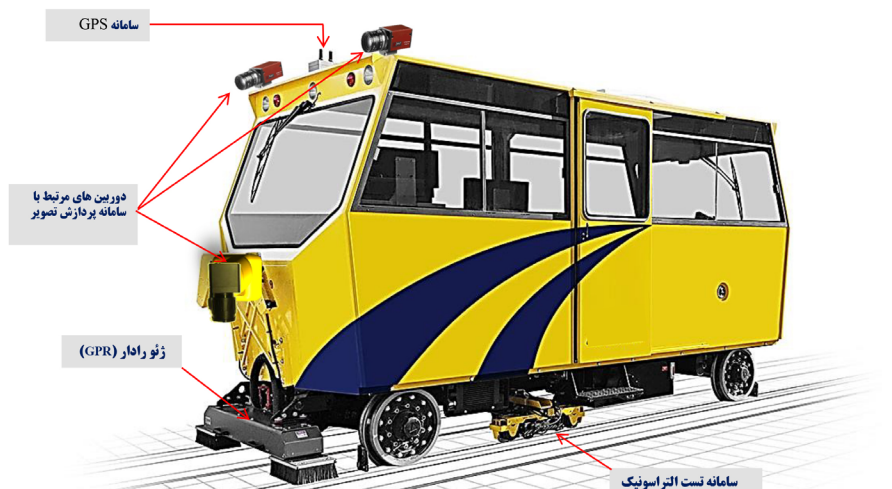
شرکت خط و ابنیه فنی فلق به همراه یک شرکت دانش بنیان نسبت به ساخت و بهره برداری از سامانه درزین بازرسی خطوط راه آهن مشارکت دارند. بر این اساس مد نظر است سیستم های تست التراسونیک (UT)، ژئو رادار (GPR)، بازرسی هندسه خط (TGI)، پردازش تصویر (Image Processing) و (GPS) بر روی یک دستگاه درزین نصب و با استفاده از نرم افزارهای مرتبط، فعالیت های بازرسی هندسی و مکانیکی و تحلیل های مرتبط با داده و استخراج نتایج بازرسی انجام پذیرد.

۲- سامانه هشدار دهنده محل کار کارگران

در این طرح که مهمترین هدف آن افزایش ایمنی کارگران کارگاه های نگهداری و تعمیرات خطوط و سازه های در در جوار خط گرم و سیر ایمن و روان قطارها از محدوده کارگاه ها می باشد و در نظر است با استفاده از فناوری های روز شامل نصب یگ گروه سنسور تشخیص ورود قطار (دو عدد سنسور جهت نصب در ۱۰۰۰ متری طرفین کارگاه) و سامانه های رادیویی (فرستنده و گیرنده) و سیستم های هشدار دهنده (نوری، صوتی و ارتعاشی) ورود قطار به کارگران، اپراتور موتورآلات و رانندگان ماشین آلات سبک و سنگین در کارگاه اطلاع رسانی شده تا موقع با جمع آوری ابزار و فاصله گیری از خط گرم اقدام نمایند.

۳- بکارگیری سامانه هشدار دهنده مناطق تقلیل سرعت در خطوط تحت بهره برداری

در این طرح که مهمترین هدف آن افزایش ایمنی سیر قطارها در محدوده های دارای تقلیل سرعت می باشد. در نظر است با استفاده از فناوری های روز شامل نصب یگ گروه سنسور تشخیص قطار (دو عدد سنسور جهت نصب در فاصله مناسب از محل تابلوهای تقلیل سرعت طرفین محدوده)، سیستم های رادیویی و هشدار دهنده (نوری، صوتی) می باشد ورود و خروج قطار از محدوده تقلیل سرعت را به رانندگان وسائط نقلیه ریلی اعلام می نماید تا با تنظیم به موقع سرعت ورود و خروج قطار از محدوده تقلیل سرعت سیر ایمنی را داشته باشند.



نمایی از طرح درزین بازرسی خط و سازه های فنی تجهیز شده به سامانه های تست التراسونیک (UT)، ژئو رادار (GPR)، اسکنر و سامانه های برداشت تصویر برای سیستم پردازش تصویر (Image Processing) و سامانه GPS

گزارش مجمع

با حضور رئیس مجمع عمومی موسسه برگزار شد:

برگزاری جلسه مجمع عمومی عادی سالیانه موسسه صندوق پس انداز کارکنان راه آهن ج.ا.ا.

سال مالی منتهی به ۳۱ خرداد سال ۱۴۰۲ بررسی و پس از پرسش و پاسخ مسئولین ذیربط، صورتهای مالی برای سال مالی مذکور تصویب شد. در این جلسه، دکتر صالحی ضمن تبیین برنامه های عملیاتی بلندمدت موسسه، بر اجرای بودجه پیشنهادی موسسه برای سال مالی منتهی به پایان خرداد سال ۱۴۰۳ در چارچوب تکالیف ابلاغی و به منظور ارتقا سطح کمی و کیفی خدمات به اعضا تاکید نمود.

جلسه مجمع عمومی عادی سالیانه موسسه صندوق پس انداز کارکنان راه آهن ج.ا.ا. با حضور رئیس و اعضای مجمع، مدیرعامل و اعضای هیات مدیره موسسه برگزار شد. به گزارش روابط عمومی موسسه صندوق پس انداز کارکنان راه آهن ج.ا.ا.، در این جلسه که به ریاست دکتر صالحی معاون محترم وزیر راه و شهرسازی و مدیرعامل شرکت راه آهن ج.ا.ا. برگزار شد، ابتدا گزارش حسابرس و بازرس قانونی موسسه استماع و عملکرد موسسه و حساب های مربوط به



خبر

مدیر امور مجامع و سهام موسسه خبر داد:

برگزاری جلسات بررسی عملکرد ۹ ماهه سال ۱۴۰۲ شرکت های تابعه



مشاور مدیرعامل و مدیر امور مجامع و سهام موسسه صندوق پس انداز کارکنان راه آهن از آغاز برگزاری جلسات رسیدگی به عملکرد ۹ ماهه دوره مالی منتهی به ۳۰/۰۹/۱۴۰۲ شرکت های تابعه خبر داد.

دکتر علیرضا عجمیان، در گفت و گو با روابط عمومی موسسه بیان کرد: در راستای ارزیابی عملکرد شرکت های تابعه و با رویکردی جدید و ضمن مهندسی مجدد فرآیندهای موجود، جهت تحلیل عملکرد و مقایسه کلیه شاخص های مالی و عملکردی شرکت ها در ۹ ماه نخست سال جاری با بودجه سال جاری و عملکرد دوره مشابه سال قبل و براساس زمان بندی پیش بینی شده، جلسات بررسی عملکرد ۹ ماهه شرکت های تابعه از هفته آخری ماه آغاز می شود.

مشاور مدیرعامل و مدیر مجامع و سهام موسسه صندوق پس انداز کارکنان راه آهن افزود: در جلسات ذکر شده همزمان با تحلیل و بررسی کارشناسی شاخص های اشاره شده فوق، نقطه نظر و گزارشات مدیران محترم عامل شرکت ها در خصوص مشکلات و موانع موجود و آتی نیز بررسی و با جمع بندی کلیه موارد، وظایف و تکالیفی در حوزه های مالی و عملکردی به شرکت ها ابلاغ خواهد شد.

خبر

توسط دکتر برادران عضو کمیته ریسک موسسه:

برگزاری کارگاه مدیریت ریسک در سطح مدیران موسسه و شرکت های تابعه

کارگاه مدیریت ریسک در سطح مدیران موسسه و شرکت های تابعه برگزار شد. در این کارگاه که توسط دکتر برادران عضو کمیته ریسک موسسه برگزار شد، مدیرعامل، اعضای هیات مدیره، معاونان و مدیران عامل شرکت های تابعه حضور داشتند.



در این دوره آشنایی با مفاهیم و مبانی استانداردهای مدیریت ریسک پروژه، آشنایی با تکنیک های گوناگون مورد استفاده در زمینه مدیریت ریسک، کسب بینشی جدید در درک و تجزیه و تحلیل رویدادهای پیرامون